

BITACORA DE LA EXPERIENCIA DE GSI BALANCE LOCAL

SAN CRISTOBAL

EQUIPO CONDUCTOR:

Secretaría de Integración Social
Hospital San Cristóbal
Alcaldía Local
Dirección Local de Educación
Cultura Recreación y Deporte
IDPAC
Casa de Igualdad de Oportunidades

A través del desarrollo de la Gestión Social Integral se ha buscado una apuesta política, y como tal, expresa un proyecto de sociedad inspirada en principios filosóficos, como la libertad y la autonomía, los derechos humanos y la calidad de vida, entre otros, que logren el reconocimiento de la existencia de múltiples capacidades y potencialidades en el territorio. Esas potencialidades, que pueden ser visibles o invisibles y estar latentes o en plena actividad, si generan y dinamizan procesos y entramados sociales, económicos, ambientales, políticos y culturales, que se han convertido en algunos momentos en fuerzas dinamizadoras para el reconocimiento de las condiciones de vida y promotoras de la participación social de sus habitantes, específicamente a través de los recorridos realizados en el territorio, logrando la unificación de directorio del territorio donde se incluyen los actores de JAC, líderes comunitarios, actores institucionales, entre otros.

La definen como una estrategia del deber ser, que posibilita construir sus territorios a través de la participación con el apoyo de todos los sectores del Distrito, además ven la GSI como una estrategia que facilita la interlocución con los diferentes entes del Gobierno, la caracterizan como la táctica donde los componentes se pueden desarrollar a largo plazo con procesos lentos y con el compromiso de participación, gestión de la población del territorio con el apoyo del total de los 12 sectores del Distrito mediante la construcción colectiva. El territorio social es un espacio geográfico que genera identidades comunes en la población que lo habita, estas identidades giran en torno a necesidades históricamente reivindicadas, como el acceso a los servicios públicos domiciliarios, la movilidad y el transporte público, el uso de la tierra y su regulación, la educación y la salud como derechos, al igual que la seguridad alimentaria y la convivencia y seguridad desde de sus factores antrópicos.

Sin embargo algunos líderes no creen en la estrategia por la inasistencia de algunos sectores del Distrito lo que imposibilita la construcción de la realidad de los territorios, sin embargo mediante la participación en los Encuentros Ciudadanos se les aporta elementos para pelear las respuestas con las problemáticas halladas; los actores que activamente participaron son: Secretaría de Integración Social, Hospital San Cristóbal, Comedores Comunitarios, , Secretaria de Salud, a pesar de que la estrategia planteaba la participación activa de todos los sectores de la Administración en la localidad de San Cristóbal ocasionalmente también participaron la Dirección Local de Educación, Alcaldía Local, Personería Local, Planeación, Casa de Igualdad, ICBF, Cultura Recreación y Deporte, Movilidad estos actores asistían a algunos territorios debido al poco talento humano con el que cuentan, los grandes ausentes durante el proceso fueron la Policía Nacional, la Secretaria de Desarrollo Económico, Hábitat, Ambiente, Hacienda, quienes están asociados en gran proporción a todas las

problemáticas identificadas en la localidad y no aportaron el transcurso de la implementación de la estrategia.

La localidad de San Cristóbal cuenta con una gran riqueza natural asociada a la cordillera oriental de los Andes Colombianos en donde se enumeran puntos naturales como el Páramo de Cruz Verde y un punto histórico relacionado con la Religión de nuestro país en el 20 de Julio situado en el Santuario al Divino Niño Jesús lo que hace de la localidad un punto importante de peregrinación.

A través de la implementación de la estrategia y la creación de los 5 territorios sociales podemos enumerar varias características que hacen particular cada uno de estos territorios asociados a su riqueza natural y demás puntos estratégicos o actividades desempeñadas en el territorio, la Victoria por ejemplo es un territorio de los mas altos en concentración de población, siendo la población adulta la de mayor predominio lo que a ocasionado hacinamiento y alto presencia de inquilinatos, igualmente cuenta con la oferta Institucional mas alta y es el segundo territorio Comercial.

El territorio 20 de Julio es un sector residencial, de estratos 1 y 2, la comunidad manifiesta presencia de roedores especialmente en las alcantarillas, zonas verdes y parques, deficiente disposición y manejo de residuos sólidos, representando un riesgo sanitario para la población, debido principalmente a la poca conciencia ambiental de la comunidad. Se resalta la actual construcción del Portal de Trasmilenio, aunque actualmente está generando mayor contaminación auditiva, ambiental, así como congestión vehicular; la catedral del Divino Niño hace de este territorio el más comercial además cuenta con una amplia zona bancaria, cuenta con avenidas principales como son las Avenidas Fernando Mazuera, José Asunción Silva, La Victoria, Villavicencio y Primero de Mayo, lo que aumenta los índices de contaminación ambiental. Su problemática se centra en la invasión del espacio público por parte de vendedores ambulantes ubicados entre las Calles 27 y 22 Sur comercializando productos religiosos debido a la gran afluencia de turistas y feligreses que visitan el Santuario del 20 de Julio, se refleja alto nivel de pobreza especialmente en adultos mayores y la primera infancia que se dedican a mendigar en la Plazoleta principal o son utilizados para desempeñar la venta ambulante.

En nuestra localidad existe además una de las mas importantes reservas forestales del Distrito ubicada en los territorios Entrenubes, Cerros nororientales y Cerros Suorientales, declarando así la mayoría del territorio como **zona de reserva forestal**, esta zona montañosa que presenta algunos lugares aislados de erosión y remoción en masa, en especial en las riveras de la Quebrada El Pilar y el río Fucha, genera inestabilidad de suelos que no son aptos para la construcción de vivienda, lo cual ha ocasionado conflictos entre las instituciones tanto locales como Distritales y la comunidad. Estos territorios cuentan con zonas periféricas donde llegan poblaciones en situación de desplazamiento y marginadas desde la misma ciudad. Aquí habita población vulnerable de estratos 1 y 2, con necesidades básicas insatisfechas en torno al acceso a la alimentación, el derecho al trabajo, a la vivienda digna, a la educación superior además de deficiencia en la prestación de servicios públicos. Es una zona que presenta ausencia institucional y comercial con respecto a la oferta de servicios e infraestructura igual que la falta de legalización de la mayoría de sus barrios. Las grandes riquezas de este territorio son: El parque Entrenubes con mas de 750 hectáreas, la quebrada la nutria y parte de la quebrada chiguaza, y e alto equipamiento escolar los cuales promueven el trabajo ambiental.

La identidad del territorio social radica en la inmersión del territorio geográfico en las laderas de los cerros sur orientales de la ciudad (y de la capital), lo anterior y la gran

variedad de quebradas y recursos naturales con los que cuenta la zona, permiten que se arraiguen elementos de identidad en torno al territorio.

Uno de los componentes de la Gestión Social Integral es la Participación decisoria la cual se promueve y dinamiza por parte de las y los participantes que asisten a cada una de las Mesas Territoriales con la esperanza de concretar respuestas de solución a sus problemáticas con el apoyo de las Instituciones y líderes, se observa compromisos por parte de los y las líderes ya que su asistencia a estos espacios es voluntaria., debido a que no hay necesidad de invitarlos o llamarlos a las diferentes reuniones, incluso proponen estrategias y participan de ellas cuando el consenso las aprueba. Los y las líderes creen más en la Institucionalidad presente y comprometida en el proceso, ante dificultades o propuestas acuden sin prejuicios, sin embargo muchas organizaciones no participan a pesar de la insistencia en la convocatoria algunas de ellas se han abierto en estos espacios contando sus dinámicas e invitando a otros actores que les eran ajenos.

De otra parte la comunidad ha reconocido servicios institucionales que por medio de la mesa han sido socializados, de igual manera ha sido un espacio en donde las instituciones han logrado articularse de manera más propositiva en torno a realizar respuestas para la comunidad. Se considera como principal hallazgo un bajo nivel de comunicación entre algunas de las instituciones no participantes de estos espacios y la comunidad, lo que dificulta el acceso a los planes, programas y servicios ofertados.

Teniendo en cuenta las lecturas de necesidades a partir de los recorridos territoriales, entrevistas y encuentros con los habitantes de la población del territorio en las mesas territoriales aplicando las metodologías de la GSI, se logró dimensionar las problemáticas de inseguridad en algunos barrios y de consumo de sustancias psicoactivas. Al igual que las relacionadas con el tema de movilidad y hábitat. Las mesas territoriales han generado un proceso de afianzamiento con la presencia de organizaciones gubernamentales y no gubernamentales como el Hospital San Cristóbal, los comedores comunitarios, entre otros y las dinámicas de las mesas permiten concertar compromisos por parte de cada participante. En este sentido las mesas han desarrollado caminatas de reconocimiento con la comunidad, estudiantes y actualmente se está preparando foros que encierran las diferentes problemáticas de cada territorio como lo es el tema ambiental, de consumo de SPA y demás con el apoyo de redes escolares y proyectos como PRAES, comedores y organizaciones gubernamentales para decantar próximos presupuestos de atención a dichas problemáticas.

En cierta medida el trabajo directo con la comunidad permite evidenciar sus formas de relación, los niveles de credibilidad y aceptación por parte de ellos hacia los diversos actores externos que se presentan en el territorio social con el ánimo de intervenirlos, sean estos actores públicos o privados. Este sin número de aspectos permite visualizar cuales son las mejores estrategias para actuar en conjunto con la comunidad sin que sean 'utilizadas'.

La definición de los territorios sociales en San Cristóbal ayudo en el proceso de reidentificación entre los territorios por ejemplo en los Cerros Orientales a partir de Subdivisión en Sur y Norte, permitió que se direccionaran mejor las acciones, posibilitando, aunque de forma más ardua, la realización de un mejor trabajo, debido que sus realidades son diferentes, lo cual en cierta medida facilitó el desarrollo del proceso.

Esta territorialización permitió además coordinar con otros sectores gubernamentales la prestación de servicios asistenciales, logrando así que el territorio sea visto a partir

de las posibilidades organizativas de la comunidad y no solamente como receptores de alimentos, el territorio asume responsabilidades con los sectores gubernamentales en relación a las problemáticas comunitarias. Creemos que el tiempo marcara mucho mas los desarrollos del proceso, dependiendo de los recursos, políticas y acciones concretas realizadas o por desarrollar, teniendo en cuenta el deber ser de los territorios de la GSI ha facilitado el desarrollo de los procesos, pero no ha permitido tener un adecuado proceso por lo anteriormente expuesto.

Si bien la Gestión Social Integral plantea el abordaje de la población en los territorios desde el punto de vista social, consideramos que el trabajo en campo debe ser en territorios más pequeños que permitan un trabajo conjunto y articulado con la comunidad. De igual manera la planeación y gestión institucional no ha surtido efecto en esta división territorial en cuanto legalmente las localidades siguen siendo divididas para su administración y recursos a partir de las Unidades de Planeación Zonal- UPZ.

Esta división territorial facilito además el proceso ya que el territorio cuenta con unas características similares y al hacerlo mas pequeño se evidencia que predomina las mismas características de tipo estructural, actividades, ocupación, condiciones socioeconómicas; las características que hacen particular a cada territorio tienen que ver con diversas variables, como la cantidad de equipamientos con los que cuente el territorio, en el caso del 20 de Julio es el que posee los mayores privilegios en este aspecto, cuenta con 6 hospitales, bancos, corporaciones, parque metropolitano San Cristóbal, varios parques de bolsillo, allí opera el radio de acción institucional, toda vez que alrededor de la Alcaldía, se suman Personería, Dirección Local de Educación, Comisaría, Policía entre otros, además cuenta con buenas vías de acceso y en materia de urbanismo avanza sustancialmente con el portal del 20 de julio Trasmilenio que le dio una cara amable y moderna al territorio, opera el turismo religioso alrededor de la parroquia con el mismo nombre. De igual manera hacen diferente al territorio las personas que allí lo habitan en cuanto a oferta laboral, nivel de educación, vivienda y demás frente a su entorno, por otro lado la cercanía a su sitio de vivienda facilita el desplazamiento a las instituciones >y por ende a los diferentes servicios.

El trabajo en torno al mejoramiento de la convivencia ciudadana, orientado a la utilización de los mecanismos y rutas alternativas para resolver los conflictos, desde la justicia comunitaria y la justicia en equidad, permite que se hayan generado acciones encaminadas a la defensa y reivindicación de la justicia como derecho en el territorio, lo que se constituyó en el mejor punto de partida para el fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadanas

Las mesas territoriales construyen procesos participativos en relación con las problemáticas sentidas de cada territorio involucrando actores como colegios, lo que significa que la comunidad educativa se moviliza en caminata al territorio, participan en las reuniones ordinarias de convocatoria y mesas operativas, asumen tareas de búsqueda de recursos, gestiona relaciones interinstitucionales, capturan en registros permanentes los procesos de intervención y decisión en las mesas territoriales, logrando así involucrarse en la construcción de una red protectora como lo es el caso de las quebradas la nutria y chiguaza se involucro a la DLE en la preparación del primer foro micro territorial Medio Ambiental

Entre otro tipo de movilizaciones de encuentra la relacionada con el tema LA NO VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES "NO MAS" contando con la participación Institucional: SDIS, SDS, IDPAC, Juntas de acción Comunal, Incluidores de comedores Comunitarios, Comisaría de Familia, Casa de Igualdad, IPES y comunidad de comedores, canasta, gestantes, mujeres lideresas, jardines Infantiles y comunidad de

los barrios de el Rodeo, San Miguel, San Martín de Loba, Atenas, ESE Hospital san Cristóbal.

La Suscripción del pacto ciudadano por la Gestión Social Integral de la Mesa territorial Cerros Nororientales de San Cristóbal en julio 10 de 2010, por medio del cual las entidades locales y líderes de las JAC, se comprometían a realizar acciones encaminadas a la garantía de derechos en torno a los núcleos problemáticos priorizados como lo son el tema de seguridad, la prevención del consumo de SPA, el hábitat y medio ambiente y movilidad. La puesta en marcha de una acción significativa para contribuir a la resignificación del espacio público que ha sido señalado como zonas de inseguridad y consumo de SPA. Se realizará una marcha en dos puntos del territorio, con presencia de actividades culturales, muralismo y pancartas alusivas a la prevención del SPA.

La feria de servicios en educación realizada en el año 2010 dirigida a jóvenes y adolescentes que se adelantó en el territorio el 20 de julio accedió que se contara con la participación de entidades educativas particulares y privadas que permitieron la llegada a la localidad de información para el acceso a la educación superior, tipos de financiación y orientación a los y las jóvenes sobre la intención de entrar a estudiar alguna carrera en particular.

Durante el mes de Septiembre de este año se han programado actividades que brinden una acción significativa en cada territorio sobre la implementación de la estrategia, en el territorio La Victoria se realizó un Cine Foro el día 3 de Septiembre el cual busco discutir una de las problemáticas más sentidas de este territorio como lo es la Violencia Intrafamiliar, en Cerros Sur orientales se realizó el 17 de septiembre una Feria en la cual el principal tema fue la Seguridad y Convivencia de la cual se creó un comité que ahonda esta problemática del territorio.

Como próximas actividades se tiene planeado: para el 24 de Septiembre la Recuperación del Parque San Miguel-Rodeo, con una actividad recreo-deportiva, contando con una caminata por algunas calles del barrio el Rodeo, con la participación de toda la comunidad de las diferentes etapas del ciclo vital de estos dos barrios. Este mismo día se realizara una toma cultural en el territorio cerros surorientales alrededor del tema del consumo de SPA.

El proceso de articulación durante la implementación de la Estrategia de GSI, inicia a través de la UAT, en la cual la SDIS y la ESE San Cristóbal desde Gestión Local, lideran la construcción del plan de acción transectorial el cual da línea técnica a los equipos territoriales, de allí, todas las acciones propuestas se desarrollan en concertación con el equipo base de cada territorio. Este plan de acción está planteado desde la ruta metodológica propuesta desde la caja de herramientas y teniendo en cuenta los componentes de la GSI.

En torno a las reuniones de las Mesas Territoriales, se institucionalizó el espacio de participación de los sectores administrativos del Distrito; sin embargo, es pertinente aclarar que aunque no se puede decir que nunca se articularon algunos de los sectores, sí es claro que no se dio la suficiente como para hablar de un proceso de articulación transectorial. Quizás sea la falta de recurso humano, aunado de la insipiente en los procesos de descentralización de algunos sectores o simplemente la falta de voluntad política, pero lo que sí resulta claro es que el liderazgo de este proceso tan solo recayó en dos instituciones: La SDIS y el Hospital de San Cristóbal. Desde este escenario de articulación se logró dar cuenta de todo el proceso propuesto por la GSI, desde la 'lectura de realidades' hasta la búsqueda por implementar algunas respuestas integrales que den cuenta de la satisfacción de necesidades evidenciadas

en el proceso, sin embargo la consolidación de respuestas integrales se han convertido en acciones significativas esto asociado a la falta de voluntad política, la falta de recursos financieros y humanos que permitan el cumplimiento de los objetivos. Sin embargo se han materializado algunas acciones significativas encaminadas a aportar a la construcción de estas respuestas.

Los sectores que participan en las mesas territoriales principalmente salud, y la SDIS se han articulado comprometiéndose en la realización de la caracterización de las problemáticas poblacionales, en el montaje y sostenimiento de las reuniones de la mesa, en el compromiso de la formación de los sectores escolarizados y comunitarios sobre las diferentes dinámicas de la localidad, se han facilitado los espacios de discusión de experiencias como las de los comedores.

Hemos avanzado en una cogestión intersectorial a tal punto que nos ha sido posible el compromiso total de los participantes de las mesas. Se ha logrado la gestión de consecución de espacios en algunos colegios de la localidad además de la inclusión de organizaciones juveniles como chilcos y natural lo que ha permitido un mayor enriquecimiento en los ejercicios de lectura de realidades construcción de agendas sociales y planteamientos de respuestas integrales. Las metodologías utilizadas para el desarrollo de los procesos de lectura de realidades, temas generadores, núcleos problematizadores y agendas sociales fueron planteadas desde la participación activa y empoderada de los diferentes actores de las Mesas en la recolección de datos y verificación de situaciones particulares,

Actualmente la articulación institucional se genera naturalmente, sin celos Institucionales y/o protagonismos se ha logrado ganar un espacio de confianza en la comunidad gracias al respeto y compromiso, la comunicación fluye con rapidez, respeto y credibilidad.

La ruta de implementación propuesta permitió dar orden al trabajo realizado conjuntamente entre la comunidad y las instituciones presentes, con quienes en su momento se construyeron los diagnósticos, basados en esa lectura de realidades, construyéndose a partir de la convocatoria a las diferentes organizaciones del territorio donde se estudian las principales problemáticas como medio ambiente, Inseguridad por consumo de spa y pandillas, la creciente carencia de empleo y poder adquisitivo entre otros. Un objetivo claro de los territorios es el desarrollo de un trabajo conjunto entre la comunidad y las instituciones, que cobra validez únicamente en la concertación entre las partes de allí que el ejercicio siempre ha incluido la participación institucional y comunitaria. Posteriormente se dio paso a la construcción de la agenda social del territorio, definiendo de esta manera cuáles serían las mejores alternativas para dar respuestas integrales a esas realidades evidenciadas (lo anterior desde la construcción de temas generadores, teniendo en cuenta que el proceso adoleció de cualquier tipo de recurso económico). En cuanto a la gestión adelantada se puede mencionar el proceso de lobby que se la ha hecho, con el documento, a la administración local, para que dicho trabajo tengan una concreción desde la proyección y ejecución del POA de 2012, pero incluso desde la misma ejecución de los proyectos y convenios en el marco de ejecución de la actual vigencia.

La construcción de las agendas sociales en los territorios paso por el sumario de reuniones y objetivos de trabajo en las mesas, las cuales iniciaron este producto en el año 2010, se desarrollaron ejercicios participativos que permitieron la cimentación, validación y socialización de las mismas, cada actividad realizada en las diferentes reuniones permitió la construcción de cada uno de los componentes de las agendas como son: los núcleos problemáticos, los temas generadores, las respuestas, los actores participantes en estas respuestas y una revisión de las lecturas de realidades,

lo que permitía retroalimentar constantemente el proceso, por último se realizó una socialización y posicionamiento en diferentes estancias dentro de las que se encuentra el CLOPS y la JAL, a la Alcaldía Local se realizaron varias solicitudes para dar a conocer estas agendas sin conseguir respuesta, por lo cual se envió una copia de las mismas al Alcalde y a la fecha no hemos obtenido ninguna réplica o retroalimentación al respecto.

Una práctica y eficaz manera de socializar los avances de GSI son los medios de comunicación que pasan más allá de establecer canales por medio del uso del teléfono como herramienta de convocatoria y comunicación, y del envío y recepción de correos electrónicos, o de la distribución de plegables, volantes y la utilización de carteleros institucionales, no se ha establecido algún sistema o estrategia de información.

La gestión de recursos giró en torno de la búsqueda de bienes o servicios que las instituciones podían aportar al desarrollo de las reuniones, de los recorridos de verificación de la lectura de realidades, del evento de presentación de respuestas significativas, entre otros. Por ejemplo, el poner a disposición de la Mesa Territorial carpas, vehículos, refrigerios, fotocopias, personal para apoyo logístico y operativo, entre otros recursos, fue el mayor grado de insumos con el que se contó para la ejecución de este proceso.

Las mesas en su proceso de encuentro para compartir realidades y proponer respuestas integrales, ha ido construyendo salidas colectivas e institucionales a las problemáticas que aquejan la vida cotidiana de los habitantes del territorio, en ese sentido se han hecho intervenciones de investigación, acción participativa en la que se decide la problemática a intervenir, se acopian los recursos y las voluntades comunitarias e institucionales y se planea acción conjunta de intervención sobre medio ambiente, protección de la vida de los y las jóvenes y acciones que proveen seguridad colectiva más allá del control represivo. Hemos pasado de pensar un problema de manera inmediata a tener una concepción de territorio, localidad y ciudad, porque la prevención de desastres naturales la vinculamos con la necesidad de tocar la vida, los afectos, los alimentos, la vida colegial y de los grupos juveniles y los compromisos de las instituciones.

Desde el grupo veedor de la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional -espacio participativo surgido del trabajo de las Mesas Territoriales-, se vio la necesidad de adelantar un proyecto sobre la materia, para que se ejecutase en el sector de Villa de la Paz; sin embargo, no ha sido posible su implementación, pues, aunque ya está formulado, autorizado y demás, no se ha podido 'destrabar' administrativamente desde la Alcaldía Local. Inicialmente este Proyecto se pensó para ser ejecutado a través de un Comedor Comunitario, pero por falta de viabilidad técnica de los espacios físicos, se transformó en un Proyecto de Canasta alimentaria, en la actualidad desconocemos su orientación y alcance debido a que la administración local no nos ha suministrado información alguna.

Dada esta realidad desde el proceso de GSI se están adelantando fortalecimientos conceptuales dirigidos a las comunidades sobre los encuentros ciudadanos para que sean las comunidades quienes en el proceso de planeación participativa con la elaboración del plan de desarrollo local incidan de manera directa. El trabajo de GSI en las diferentes mesas territoriales se ha articulado de manera eficaz en los diferentes espacios de concertación como consejos, comités y redes, aunque de manera especial para el desarrollo de la construcción de las respuestas donde se fortaleció la convocatoria, movilización, conceptualización y el desarrollo mismo de la experiencia significativa.

De otra manera la magnitud de las experiencias significativas están direccionadas a problemáticas específicas de cada territorio sujetas a la dinámica local, lo que ha dificultado su trascendencia a un nivel distrital y nacional. Aunque existen problemáticas que se encuentran directamente relacionadas con el nivel distrital y nacional, por competencias; como es el caso del desempleo, bajos ingresos, la legalidad de los barrios, la inseguridad, la movilidad entre otras problemáticas que son de tipo estructural.

En el tema de las políticas públicas las mesas territoriales han sido una herramienta de ayuda en las que han estado en proceso de construcción ya que su población ha trabajado en diferentes metodologías para tal fin. De igual manera las que están en implementación y evaluación se han socializado en diferentes territorios para su reconocimiento y apropiación.

Para finalizar y haciendo un balance general para fortalecer el proceso es fundamental: Voluntad política de la administración distrital y local, participación del total de los sectores del distrito de manera activa y comprometida, presupuesto para cada una de las respuestas integrales, acciones desde los planes de desarrollo basados en el trabajo territorial que creen lineamientos articulados que permitan dar respuesta a las problemáticas encontradas, motivando así la participación comunitaria a los espacios territoriales. Uno de los principales retos, es recuperar la confianza y la credibilidad en las instituciones a través de procesos efectivos, que cumplan a cabalidad con lo planteado a la comunidad.

Se han desarrollado fortalecimientos conceptuales sobre los encuentros ciudadanos y se trabaja en la importancia del posicionamiento de los mismos para mejorar la convocatoria de la comunidad y lograr incluir las problemáticas propuestas e identificadas en los futuros planes de gobierno locales.

La falta de recurso humano impide que se realicen mayores niveles de articulación (pues no hay suficiente funcionarios -ni líderes comunitarios- para participar de todos los espacios de participación local); sin embargo, la articulación fue tangible con la Mesa de planeación de la UPZ 51, quienes con el apoyo y orientación del Programa Sur de Convivencia, viene adelantando procesos de articulación con instituciones y con organizaciones comunitarias presentes en el territorio. De esta manera, aunque no hay una articulación directa con otros actores sociales, contamos con una aceptable inmersión en los procesos de participación y redes sociales presentes al igual que la articulación con ámbito comunitario ESE Hospital San Cristóbal para la creación del Grupo de fortalecimiento y apoyo en SPA, Violencias y Salud Mental, para jóvenes en los territorios.

El plano de lo inmediato y conforme a las directrices de la comunidad y de la administración distrital, se planteó la intervención sobre los temas de seguridad y convivencia ciudadana, para lo cual se articularon acciones con los AVCC – Actores Voluntarios de Convivencia Ciudadana, las ONG's que trabajan sobre la materia, los sectores administrativos que pueden viabilizar desde sus proyectos los espacios de sensibilización y capacitación necesarios, y la Policía Nacional, a través del PNVCC – Plan Nacional de Vigilancia Ciudadana por Cuadrantes (Presentes durante los últimos meses del proceso)

En el plano de lo mediano y teniendo en cuenta las posibilidades actuales con las que cuenta la administración local en cuanto a la ejecución presupuestal, los proyectos en ejecución y por ejecutar, como el que se está presentando, y las realidades locales, territoriales y barriales identificadas a lo largo del proceso de implementación de la

Gestión Social Integral, se abre la puerta para intervenir articuladamente de manera transectorial en el tema generador relacionado con la seguridad alimentaria y nutricional, tema priorizado por la comunidad y viabilizado desde la articulación de los diferentes sectores administrativos. De tal manera por medio de recorridos de prefocalización se ubicó la necesidad real y actual que tienen los habitantes del barrio Villa de la Paz en torno a la seguridad alimentaria y nutricional, por lo que la intervención por medio de canastas alimentarias se convierte en una acción necesaria para fortalecer el proceso de respuesta integral que se pueda hacer tangible en el territorio.

Finalmente, en un plano más a largo plazo se ubicó el tema medio ambiental, en donde encontramos elementos relacionados con la infraestructura del territorio social, la cultura ecológica, la vivienda digna, entre otros factores. Se considera pertinente allanar el camino para fortalecer los procesos de intervención en un futuro cercano; sin embargo, para este presente inmediato y mediano no contamos con los elementos indispensables para poder intervenir de manera integral en relación con esta realidad social que afecta la cotidianidad de la población del territorio.

Como propuesta, la GSI cuenta con unos objetivos innovadores al buscar la garantía de los derechos de los ciudadanos de manera equitativa y sin distinciones de ningún tipo, haciendo presencia directamente en el territorio para conocer la situación problemática y las potencialidades. No obstante, solo pudimos hacer presencia en el territorio haciendo la lectura de realidades en algunos barrios, a través de recorridos y mesas de trabajo, pues los proyectos de cada una de las instituciones no se ajustaron a la GSI como estrategia de gestión pública. De igual manera, no se ajustó la oferta institucional a las necesidades de la población. Es decir la construcción de agendas sociales, las respuestas integrales y los presupuestos participativos, solo quedaron en el papel, por las mismas dinámicas y políticas institucionales y la ausencia de decisión política para desarrollar la estrategia.