

Anexo 2: Reseña y caracterización de experiencia GSI

Ficha de caracterización general de la experiencia, en su dinámica social e histórica, que sea expresión clara de articulación, participación y concreción en el desarrollo de la GSI.

GSI, UNA EXPERIENCIA SIGNIFICATIVA EN EL DESARROLLO DE USAQUEN

Descripción del proceso de gestión social integral

En la localidad de Usaquén se han adelantado avances significativos en la implementación de la estrategia de GSI como una manera de cambiar las relaciones del estado con la sociedad civil, generando una dinámica local en la cual la comunidad ha sido la protagonista, las principales ganancias que ha tenido el proceso han sido por una parte el liderazgo del Espacio Cívico de Participación Local, reglamentado en el Decreto 448 de 2007, la vinculación del CPL y el empoderamiento de la ciudadanía que hace parte de las mesas territoriales transectoriales; igualmente se destaca la articulación entre la construcción de la agenda territorial local con el ejercicio de presupuestos participativos 2010 y 2011 que ha permitido impactar el presupuesto local hacia la construcción de respuestas integrales, generando una cultura de la participación en la toma de decisiones en lo local. A demás se destaca el surgimiento nuevas prácticas institucionales que han logrado una mayor proximidad con la comunidad, los nuevos aprendizajes metodológicos, el fortalecimiento de la transectorialidad que han permitido avanzar en la articulación de acciones potencializando los recursos institucionales y comunitarios; a hoy en la localidad se habla entre las instituciones y la ciudadanía de manera unificada de los territorios y los derechos.

El proceso inicia con los encuentros ciudadanos de 2008 en los se desarrolla trabajando con tres territorios sociales diferenciado las respuestas no por UPZ, sino por realidad social, a lo que se le agregaba el enfoque poblacional que incluía las etapas de ciclo vital, el género y la discapacidad. Paralelo a esto en abril del mismo año, el recién llegado Alcalde Local le refiere al Consejo Local de Gobierno (CLG) la directriz de acercarse más a los territorios; de ahí se forma la comisión de territorialización que fórmula la estrategia de CONSEJOS TERRITORIALES DE PARTICIPACIÓN (CTP).

Ésta estrategia buscaba realizar cesiones del CLG en los territorios direccionando las acciones de las entidades del Distrito a las necesidades de cada Territorio Social. Desde la comisión se propuso y se instauró para la localidad la designación de Seis Territorios Sociales, fusionando los territorios trabajados en los encuentros ciudadanos con las 9 UPZs de la localidad, estos territorios son los que está hoy vigentes en la implementación de la estrategia de GSI. Además de los anterior, previo a las sesiones comunitarias del CLG, se levantaba una AGENDA SOCIAL TERRITORIAL construida con los líderes comunitarios del Territorio. Dentro del Proceso de CTP se realizaron 3 Agendas Territoriales y 2 Sesiones de CTP; el primero se llevo a cabo en el territorio de Verbenal Oriental, reconociéndolo como el territorio con un mayor histórico de participación en la localidad, el cual contaba con la organización de la mayoría de comunales del sector. Para este CTP igual que para el siguiente, una vez preparada la Agenda Social en asambleas comunitarias, se articulaba con el CLG para la preparación de las respuestas que se concertarían en la sesión plenaria; el segundo CTP se realizó en el territorio de San Cristóbal Oriental y se logró consolidar la Agenda de Verbenal Occidental.

La percepción frente a este proceso, pese a los esfuerzos realizados fue que no se logro en la totalidad



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



GOBIERNO DE LA CIUDAD

el objetivo propuesto, debido a que tomo la dinámica de rendición de cuentas, sin embargo se lograron orientar algunas acciones por parte de las instituciones en el territorio y consolidar un documento elaborado por parte de la comunidad que recogía su priorización frente a las necesidades identificadas en el territorio.

Cabe resaltar que para el momento en el que se llevó a cabo el segundo ejercicio de Plenaria del CTP ya había iniciado la primera fase del convenio de Gestión Social Integral (GSI), integrándose inicialmente a este ejercicio, pero posteriormente tomaría una identidad propia al integrar. mayores elementos metodológicos y conceptuales para la construcción de las agendas, se continuó el ejercicio en el territorio de Verbenal occidental, el cual se subdividió en 3 sectores en los cuales se inicio con una serie de asambleas comunitarias en las cuales se realizó una primera lectura de las necesidades desde el enfoque de derechos, esto arrojó una agenda local y una narrativa del territorio desde la perspectiva comunitaria, en este territorio no se realizó la plenaria por dificultades administrativas de la alcaldía local.

En términos de la implementación de la Estrategia de GSI el año 2009 fue un poco lento, debido a las tensiones políticas y metodológicas que se presentaron sobre la implementación de la estrategia debatiendo entre el CTP y la GSI que compartían los mismos preceptos conceptuales y metodológicos pero variaban un poco en la operación, ya que el primero tenía una construcción desde la dinámica local, mientras el segundo era un lineamiento general adaptable a cada tipo realidad social. La discusión se resolvió estableciendo que una estrategia recogía la otra lo permitió finalizar la primera fase del convenio con la entrega de las Narrativas de cada uno de los Seis Territorios Sociales.

Como se refirió anteriormente durante este año solo se levanto la Agenda Social Territorial de Verbenal Oriental, y se avanzo en la identificación de actores, la realización de cartografías sociales, la recopilación de la información con la que contaban los diferentes sectores en este y los otros territorios, sin llegar a realizarse el respectivo CTP, pero paralelo a esto y como evento muy relevante en el proceso de participación de la localidad se dio inicio al ESPACIO CÍVICO DE PARTICIPACIÓN (ECP) que era liderado por el Consejo de Planeación Local (CPL) preparándose como el espacio de concertación y reconociendo que las necesidades y acuerdos dados al interior de dicho espacios debían ser de carácter vinculante, obligando a las instancias que hacen parte de este espacio de concertación a dar obligatorio cumplimiento a los compromisos.

Con la llegada del 2010 y la segunda fase del convenio de GSI en la que se implementaría el laboratorio social se fortaleció la transectorialidad y la articulación de los escenarios de participación UAT, CLOPS, CLIP y CLG. El CLG se asumió en febrero de ese año como equipo conductor y lo que en la propuesta inicial de CTP en la que la CLIP y la UAT sesionarían de manera conjunta, que se detuvo con la llegada de la GSI, tomaba de nuevo forma, más que fusionándose, actuando en una sola línea desde las dos instancias. Esto llevo a su vez a la formalización de los Equipos Territoriales Transectoriales de los que hacían parte las instituciones y líderes comunales además de miembros del CPL y el ECP

Durante este año se realizaron mas asambleas comunitarias, CLOPS territoriales y otros ejercicios, para continuar con la lectura por derechos de cada territorio; con el segundo convenio y el cuaderno de herramientas como orientador, se avanzó en la lectura de realidades por territorio, consolidando 4 documentos de sistematización local de los territorios priorizados por el CLG (san Cristóbal oriental y occidental, Verbenal oriental y occidental). Se establece como equipo transectorial local a la UAT, se fortalecen los equipos territoriales transectoriales con la participación de otros sectores y se articulan los

presupuestos participativos 2011 a la lectura de realidades de la GSI, entendiendo la primera como una herramienta que puede impactar el presupuesto local en la búsqueda de acciones que apunten a la construcción de respuestas integrales.

La principal ganancia de la implementación de la GSI en lo local es que permitió articular la implementación del decreto 448 del Sistema Distrital de Participación en el que se establecía el ECP y el ESPACIO DE CONCERTACION con el Decreto 460 de 2008 por el cual se direccionan los CLOPS como entes que direccionan la política social en lo local (lo que surgía de las lecturas de Realidades) y con el Decreto 101 que solicitaba la territorialización de la inversión de las instituciones del Distrito en lo local como de la Alcaldía misma, agregándole el requerimiento de hacer un ejercicio de participación para la aprobación de los presupuestos locales.

Esta ganancia se pone en la realidad en el proceso de Priorización de Presupuestos que se inicia en Octubre de 2010, inicialmente con un ejercicio de pilotaje en el territorio San Cristóbal Oriental donde se implementó el laboratorio social, con una segunda experiencia en la que se expandió a toda la localidad, haciendo priorización de presupuestos locales por cada uno de los territorios sociales, teniendo como eje ordenador del gasto los núcleos problemáticos levantados en los ETT y los resultados de esta experiencia de priorización de presupuestos se tomó como el ESPACIO DE CONCERTACIÓN.

La jornada de presupuestación participativa se realizó en Octubre con la participación de 1882 ciudadanos-as y que estuvo liderada por la Alcaldía Local en coordinación con el Espacio Cívico de Participación, la Secretaría de Integración Social, Secretaría de Salud, Hospital (ESE) Usaquén, ICBF e IDPAC; tenía como instrumento los tarjetones que relacionaban los Núcleos Problemáticos construidos a partir de la Lectura de Realidades de la Gestión Social Integral (GSI), con los Proyectos del Plan de Desarrollo Local (**Anexo 1 Tarjetones**), buscando orientar los recursos aproximándose al concepto de integralidad al apuntar bien sea a solucionar las causas o atenuar las consecuencias de la vulneración de los derechos identificados. Como resultado de la jornada se logró la construcción de una agenda transectorial local 2011 (**Anexo 2**) e impactar la planeación del presupuesto del FDL (Fondo de Desarrollo Local).

En año 2011 las acciones se han orientado a la construcción de las Respuestas integrales, a partir del fortalecimiento de la articulación de las diferentes instancias de participación local y la orientación de sus planes de acción a acciones concretas frente a la GSI; para tal fin el equipo transectorial local (UAT) construyó un plan de acción con 4 líneas de acción: Primera, **fortalecimiento de la participación ciudadana** con la vinculación de nuevos actores a las mesas territoriales transectoriales representantes de los diferentes sectores y articulación de acciones con la CLIP. Segunda, **consultoría ciudadana** para realizar un acompañamiento a los resultados de los presupuestos participativos 2010 y la preparación de los pre encuentros ciudadanos. Tercera, **respuestas integrales** que buscan orientar la construcción de las mismas desde las mesas territoriales y Cuarta, **acciones de seguimiento y evaluación**. Se articularon los planes de acción de los comités operativos del CLOPS, la CAL (comisión ambiental local), el CLEA (Comité Local de Educación Ambiental), el Consejo Local de Cultura y la CLIP, con estas líneas, se realiza un seguimiento mensual a la implementación de dichas acciones desde la UAT. Los avances fueron presentados a la comunidad en el CLOPS realizado el día 5 de agosto. Una ganancia de esto es sintonizar a todos los comités operativos locales en un lenguaje en el que incluyen sus acciones en los territorios sociales como parte de las respuestas a las Agendas Sociales

Territoriales.

Se identifican como principales avances, en la línea de fortalecimiento de la participación la consolidación de las mesas como un escenario articulador y propositivo, referenciado por la alcaldía local como el espacio para la construcción de propuestas e identificación de necesidades de los territorios, pese a la dificultad de mantener la participación continua de la comunidad se ha generado una dinámica en las mesas que permitieron que sean espacios abiertos de continuo aporte, donde se realizan actividades de formación en política pública, articulación de oferta institucional y se construyen respuestas integrales. En la línea de consultoría ciudadana, se consolidó un grupo de ciudadanos representantes de las mesas y de otras instancias de participación, los cuales fueron formados en temas de control social y veeduría ciudadana desde un esfuerzo transectorial, quienes realizan el acompañamiento a los resultados de la jornada de presupuestos participativos. En la línea de respuestas integrales, se constituyó una mesa técnica local en la cual se ha aportado a una construcción metodológica para proyectos integrales con la comunidad que pretenden gestionar recursos de responsabilidad social y cooperación internacional. El ejercicio ha permitido construir consensos frente la conceptualización de las respuestas integrales, los proyectos en este marco y la necesidad de desarrollar capacidades en la comunidad para la gestión de iniciativas. En esta mesa han participado el hospital de Usaquén, ICBF, Universidad San Buenaventura, Universidad del Rosario, el espacio Cívico de Participación, CPL e integración social.

Se han desarrollado otras acciones que pretenden avanzar en la construcción de respuestas integrales como la consolidación del plan transectorial, que articula las intervenciones de los sectores presentes en la localidad respecto a los núcleos priorizados el año anterior, esto liderado por el CLG con apoyo de la UAT y la CLIP. La principal dificultad presentada es la forma en que los sectores realizan la planeación de sus servicios, los cuales están pensados en un impacto local, no territorial, esto dificulta territorialización de las acciones, se ha planteado en el CLG la necesidad de establecer actividades que logren una articulación de estas ofertas, el avance ha sido poco debido a las diferentes coyunturas presentadas en la dinámica institucional.

En el primer semestre del año en curso se destaca la participación en el IV Encuentro Nacional de Planeación Local y Presupuestos Participativos realizados en Bogotá, donde se presentó la experiencia Local, escenario gestionado por el espacio cívico local, que ha logrado posicionar el ejercicio en el Distrito, la preparación de la jornada evidenció la transectorialidad y el posicionamiento en el gobierno local.

Se proyecta una segunda jornada de presupuestación participativa para la priorización de núcleos problemáticos por territorio el día 1 de octubre, las mesas territoriales han realizado la actualización de los núcleos (**Anexo 3 Actualización De Núcleos Problemáticos**), evidenciando una mayor aproximación desde el enfoque diferencial y poblacional a la afectación de los derechos en los territorios, esto desde el aporte de los diferentes comités operativos del CLOPS y las instancias de participación. La principal ganancia ha sido la comprensión que ha hecho el gobierno local de la necesidad de impactar desde la planeación (formulación de sus proyectos) dando respuesta a los núcleos priorizados en cada territorio, esto se evidenció en el informe presentado por la alcaldía al equipo transectorial local (UAT) (**Anexo 4 Informe Alcaldía Local Avances PP 2010 por Territorios**) frente a los avances de los resultados de los presupuestos participativos del año 2010, donde se reconoce que aun se requiere puntualizar más las acciones en cada territorio, pero donde se observa

ganancia incluso en las estrategias abordadas para la implementación de los proyectos, es el caso de la ULDE al Barrio, el proyecto de atención integral a la primera infancia, el parchadero, entre otros.

Es importante destacar los avances realizados en otros territorios sociales menos abordados como cedros, que por sus condiciones de calidad de vida no ha sido priorizado para la intervención institucional, con el cual se ha realizado ejercicio para actualizar la lectura de realidades y fortalecimiento de la mesa territorial.

En el marco de la implementación de la estrategia se recogen acciones articuladoras que han sido valiosos intentos que han aportado al fortalecimiento de la transectorialidad, la construcción de respuestas integrales y la articulación local. Como:

- *Jornadas por la apropiación e implementación de las políticas públicas y los derechos humanos: Red del buen trato, en Verbenal Oriental*
- *Ejercicio de los jóvenes para reclamar su derecho a la educación y lograron la implementación de formación técnica y tecnológica en los colegios Distritales.*
- *Mujeres, reconocidas en la localidad con el Comité Mujer y Género, han logrado establecer Consejo de Seguridad de Mujeres, campañas por la no violencia hacia las mujeres y definición de lugares inseguros en Verbenal Occidental entre otros*
- *La Construcción del proceso de la Expedición por la Memoria en los cerros orientales: talleres y Noche de las Claves Blancas. San Cristóbal Oriental*
- *Recuperación del canal río Terca Territorio Verbenal Occidental- año 2011*
- *Jornada de pertenencia a la calle en Verbenal Occidental y visita a los centros penitenciarios en promoción de los derechos de los jóvenes.*
- *Por ser el tema ambiental muy importante en el territorio de san Cristóbal oriental, se generó en el espacio de la Mesa de Gestión Comunitaria un proceso de lectura de realidades, problematización y concertación con una agenda producto frente a este tema.*
- *Jornada Local "pongámonos de acuerdo" de red del buen trato*
- *Consejo de niños y niñas, acciones territorializadas de implementación de la política de NNA en especial en Verbenal occidental*
- *Jornadas en barrios de los cerros orientales de Bogotá para abordar las problemáticas comunes.*
- *Se destaca el ejercicio de presupuestación participativa realizado en el año 2010 que permitió priorizar los núcleos problemáticos, construir su agenda local y orienta el presupuesto de la alcaldía local. Igualmente la participación de la localidad en el IV encuentro nacional de planeación local y presupuestos participativos.*

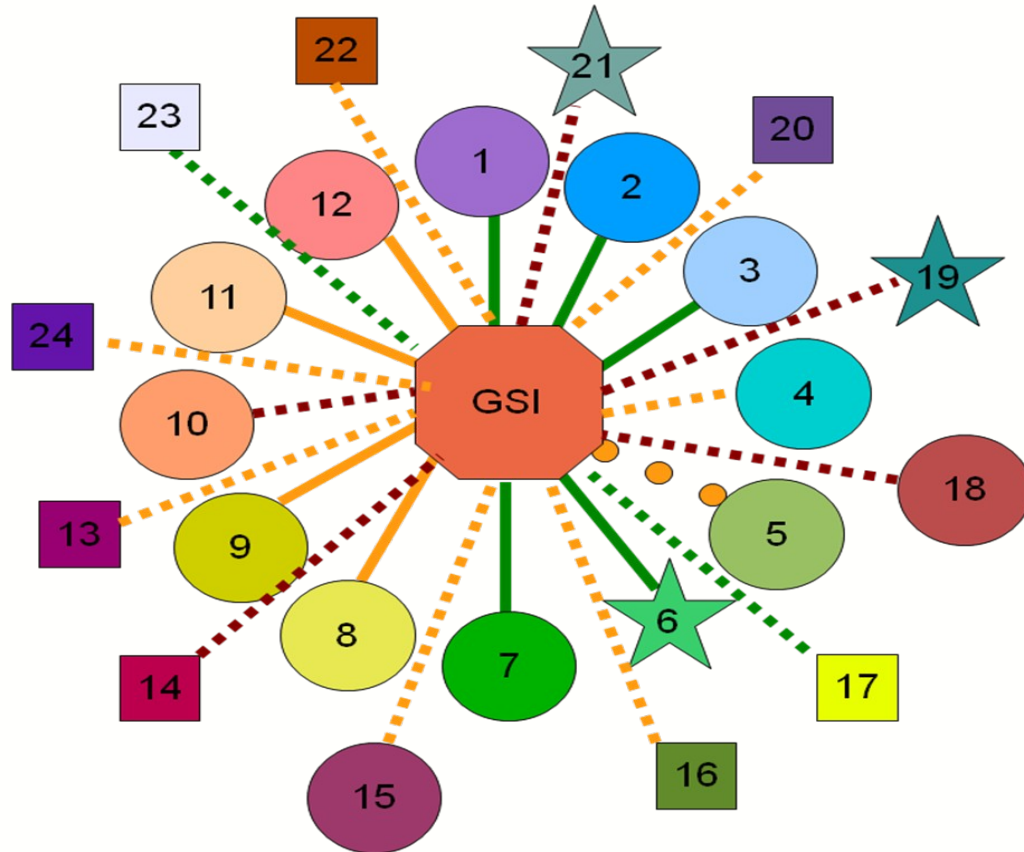
Estructura operativa y funcional:

La GSI en Usaquén tiene como centro la estrategia misma, por lo tanto en la gráfica se observa la dinámica relacional de los diferentes actores participantes en la apuesta local, a partir de la búsqueda de la transectorialidad y la participación ciudadana. Se reconoce el compromiso y la participación constante de algunas instituciones, así como la presencia activa de la instancia de Participación: Espacio Cívico. En 2011 se han vinculado algunas organizaciones de base, sin embargo, la participación de líderes continua siendo muy limitada, Como equipo conductor se asume el CLG y la UAT funciona como equipo



territorial transectorial, espacios a los que asisten las mismas instituciones.

GRAFICO 1. ESTRUCTURA OPERATIVA Y FUNCIONAL LOCALIDAD USAQUÉN



ACTORES PARTICIPANTES

- 1 – SECRETARIA DE INTEGRACION
- 2 – HTAL USAQUEN ESE
- 3 – ICBF
- 4 – ALCALDIA LOCAL
- 5 – IDPAC
- 6 – ESPACIO CIVICO
- 7 – CASA DE IGUALDAD
- 8 – SECRETARIA DE AMBIENTE
- 9 – SECRETARIA DE CULTURA
- 10 – SECRETARIA DE MOVILIDAD
- 11 – FUNDACION NUTRIR
- 12 – CENTRO CRECER
- 13 – COPACOS
- 14 – ASOCEDROS
- 15 – CASA TALLER CERRO NORTE
- 16 – ASOJUNTAS
- 17 – MADRES Y PADRES FAMI
- 18 – FUNDACION RELAJO
- 19 – UNIVERSIDAD DEL ROSARIO
- 20 – CASAS VECINALES - USUARIOS
- 21 – UNIVERSIDAD SAN BUENAVENTURA
- 22 – RED DE MUJERES
- 23 – JARDINES INFANTILES – PADRES Y MADRES
- 24 – COMEDORES COMUNITARIOS
- 25 – CLUBES DE PERSONAS MAYORES

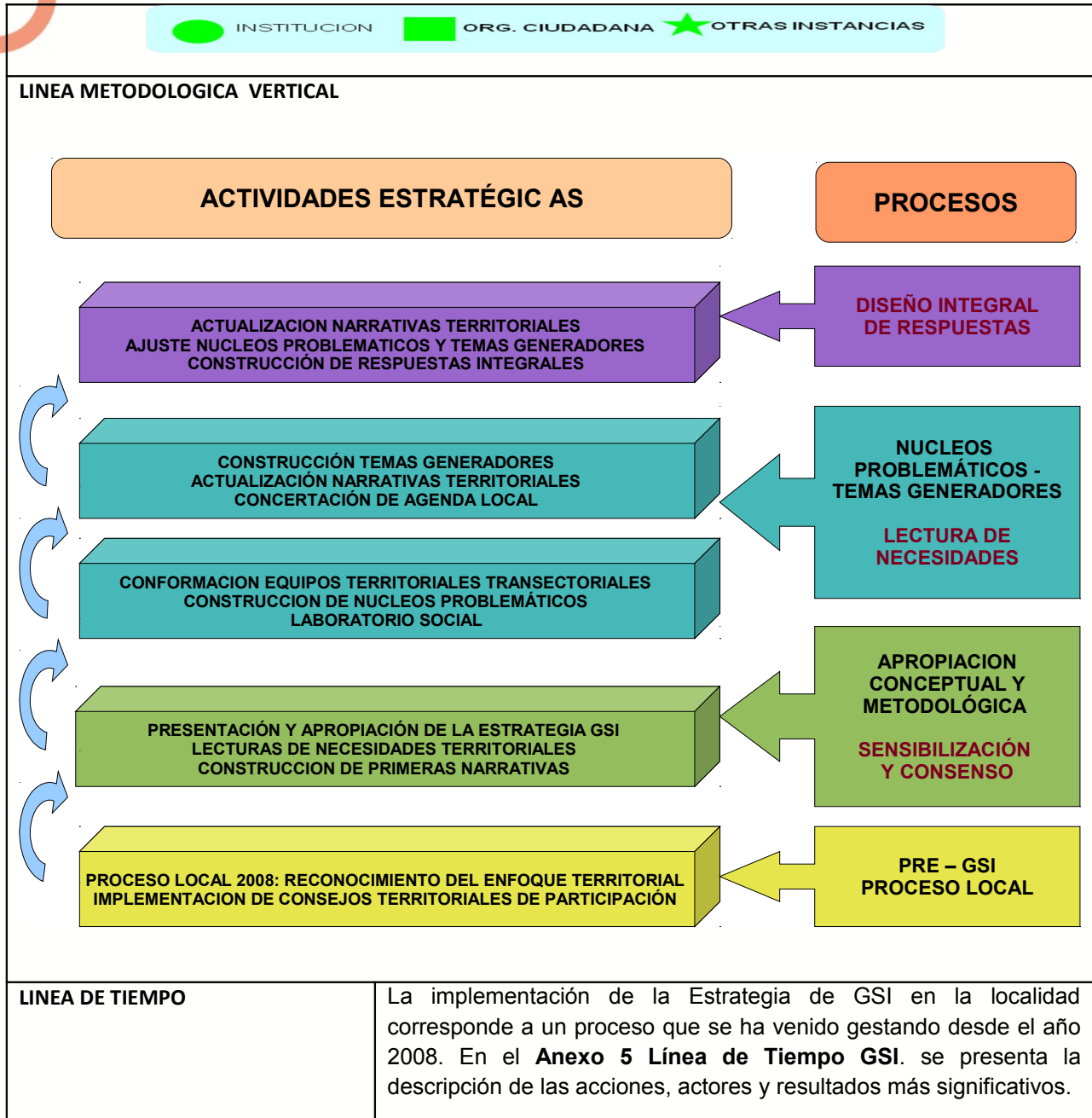
COMUNICACION

- ASERTIVA Y CONSTANTE
- INTERMITENTE
- COMPROMISO DISPERSO

NIVELES DE PARTICIPACIÓN

- ALTA
- MEDIA
- BAJA





<p>Caracterice los actores que participan del proceso de GSI</p>	<p>Organizaciones sociales</p>	<p>Las organizaciones sociales de Usaquén se han hecho presentes en la implementación de la estrategia a través de su participación desde los inicios en los CTP, en las mesas territoriales transectoriales y en los diferentes espacios de participación local. (Anexo 6 cuadro caracterización actores sociales)</p>
	<p>Mesas de organizaciones</p>	<p>Las mesas territoriales cuentan con la participación de delegados de las instituciones que hacen parte del proceso, de las organizaciones sociales, delegados de los comités operativos del CLOPS, delegados de otras instancias de participación que se han articulado al CLOPS como la CAL, CLC, ECP, CPL, CSITP, entre otros. Su participación se ha fortalecido en el año 2011. lo que se evidencia en el plan de acción del CLOPS – comités operativos 2011 (Anexo 7 plan de acción CLOPS comités operativos 2011)</p>
	<p>Instituciones</p>	<p>Inicialmente los sectores e instituciones que participaron activamente en la implementación de la GSI en lo local fueron Hospital Usaquén, Salud, IDPAC, ICBF, DILE e Integración Social, quienes han mantenido su participación realizando ajustes debido a la dinámica y la solicitud del nivel central de cada una, el único sector que disminuyó su participación siendo casi inexistente fue educación. A partir del año 2010 se integraron con más fuerza ambiente, cultura y movilidad, este año de manera más tímida habitad.</p>
	<p>Otras (ONG, universidades, cooperación internacional, ONU,</p>	<p>Se a contado con el acompañamiento en las mesas con la participación de la</p>

	líderes sociales, iglesia, sector privado)	Universidad San Buenaventura y la Universidad del Rosario, la parroquia Don Bosco y la parroquia de San Tarsicio. Por gestión del espacio cívico y la organización social mi Luna se gestiono un proyecto de cooperación internacional con la organización española sicólogos sin fronteras (seminario violencias, mujer y derechos)
<p>Espacios y escenarios de planeación, construcción y articulación del proceso de GSI: MTCV, UAT, CLIP, CLOPS, Equipo Conductor o Dinamizador (entre otros)</p> <p>Caracterice la dinámica del espacio: periodicidad y aportes relevantes al proceso. Anexe: Planes Transectoriales- planes territoriales, planes de acción de acción, acuerdos de concertación frente a respuestas desarrolladas, registros fotográficos (entre otros).</p>	<p>Las mesas territoriales transectoriales, existentes a la fecha son Verbenal Oriental, Verbenal Occidental, San Cristóbal Oriental, San Cristóbal Occidental y Cedros, espacios de encuentro que responden al apoyo técnico y metodológico brindado por un Equipo Técnico Territorial - ETT, que a su vez, sigue los lineamientos establecidos por un Equipo Conductor Local. En la localidad de Usaquén se acordó que el Consejo Local de Gobierno – CLG cumplirá las funciones del Equipo Conductor, la Unidad de Apoyo Técnico al CLOPS – UAT, hará las veces de Equipo Técnico Territorial, y la Comisión Interlocal de Participación – CLIP, se encargará de fortalecer el componente de participación comunitaria en las acciones. Una ganancia para el año 2011 es la articulación de las instancias de participación local (Mesas Locales y Comités Operativos), así como del Espacio Cívico de Participación (conformado por ciudadanos y ciudadanas). Esta articulación se evidencia en primer plano desde la construcción de planes de acción que involucran acciones para la implementación de la estrategia, los cuales fueron recogidos como aporte para la construcción del Plan Transectorial Local (Anexo 8 Plan transectorial local documento borrador). Y PLAN DE ACCION UAT (Anexo 9) y el plan de acción CLOPS comités operativos 2011.</p> <p>El CLG conformado por las directivas de los sectores de gobierno, se reúne una vez al mes, la UAT (conformada por delegados de las instituciones con presencia local y representantes de los comités operativos) realiza dos reuniones mensuales, al igual que las mesas territoriales, a las que asisten delegados de algunas instituciones y comités operativos, al igual que representantes de la ciudadanía habitante de los territorios.</p>	
<p>Productos del proceso (enumérelos): artículos, periódicos, proyectos, iniciativas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Documentos de Sistematización de los territorios Verbenal Oriental, Verbenal Occidental, San Cristóbal Occidental y San Cristóbal Oriental. (Anexo 10) 	

<p>productivas (entre otros).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tarjetones para la Primera Jornada de Priorización de presupuestos 2010. • Agenda Local Usaquén 2011 • Presentación de la Experiencia Local en el IV ENCUENTRO NACIONAL DE PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS (Anexo 11 y 12) • Tarjetones para la Segunda Jornada de Priorización de presupuestos 2011. (Anexo 13)
<p>Logros del proceso</p>	<p>Entre los logros más significativos del proceso de implementación de la estrategia en la localidad se destacan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consenso en relación con la distribución de la localidad en los seis territorios sociales. • Permanencia en el proceso de algunas instituciones como la Secretaría de Integración Social, el Hospital Usaquén ESE y el ICBF, así como la vinculación activa de otras tales como la Casa de Igualdad de Oportunidades para las Mujeres, la Secretaría de Ambiente y la de Cultura, Recreación y Deporte. • Articulación con el Espacio Cívico de Participación, a partir del acompañamiento técnico y la puesta en marcha de acciones conjuntas por parte de las instituciones. • Voluntad de articulación expresada por la Alcaldía Local como estrategia para dar cumplimiento al Decreto 101. • Realización de la primer jornada de priorización de presupuestos locales (octubre 2010) con la participación de 1800 ciudadanos votantes, resultado de la labor conjunta entre la Alcaldía Local, las instituciones y el Espacio Cívico. • Construcción y validación intersectorial de la Agenda Local para el año 2011. • Consenso y apropiación de las tres proyecciones para las acciones locales en el año 2011 (Fortalecimiento de la Participación, Consultoría Ciudadana, Construcción de Respuestas Integrales). • Articulación de las instancias (Mesas Locales y Comités Operativos) en términos de los planes de acción y gestión

	<p>de acciones conjuntas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Participación del equipo local en el IV Encuentro Nacional de Presupuestos Participativos. • Continuidad en cuatro mesas territoriales (Verbenal Occidental, Verbenal Oriental, San Cristóbal Occidental y San Cristóbal Oriental), y conformación de la mesa territorial en Cedros. • Avance en la construcción de respuestas integrales como ejercicio de las mesas territoriales conformadas. • Puesta en marcha de la segunda jornada de priorización de presupuestos locales.
<p>Dificultades del proceso</p>	<p>Entre las dificultades mas sentidas en el proceso, se señalan las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bajos Niveles de participación ciudadana, bien sea por desconocimiento de la estrategia o por reticencia a participar en iniciativas institucionales. • Divergencia de lecturas sectoriales en relación con la estrategia GSI, sus objetivos y metodología de implementación. • Distanciamiento de algunas instituciones del enfoque territorial, puesto que en los sistemas de información no manejan esta categoría ni orientan sus acciones según los territorios sociales y sus particularidades. • Bajos niveles de compromiso institucional, que se ve reflejado en la disposición de talento humano para la implementación de la estrategia. • Imposición de tiempos institucionales y administrativos que no concuerdan con las dinámicas locales. • Ausencia de liderazgo de la estrategia por parte de la Alcaldía Local, lo cual afecta negativamente su percepción por parte de la ciudadanía y algunas instituciones distantes.
<p>Retos del proceso</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Darle continuidad a las mesas territoriales ya conformadas • Lograr ampliar la base ciudadana que participa en el proceso, con el fin de que sea la ciudadanía quien se

	<p>apropie de la implementación de la estrategia.</p> <ul style="list-style-type: none">• Concertación de la Agenda Local para el año 2012.• Construcción de líneas de base de información (documentos de sistematización) que se conviertan en insumos para la participación de las y los habitantes en los próximos encuentros ciudadanos.• Consolidación del equipo de consultoría ciudadana, encargado de realizar seguimiento a los procesos.• Construcción y gestión de al menos una respuesta integradora en cada territorio social.• Mantener la dinámica de trabajo transectorial, articulado y conjunto, entre las mesas locales, los comités operativos, las mesas territoriales, la alcaldía local y las instituciones que participan en el proceso de implementación de la estrategia.
--	---

