



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Secretaría
Integración Social

BITCORA DE ENGATIVA

ANTECEDENTES

La Gestión Social Integral, inicia en la localidad con el diseño y puesta en marcha de una prueba piloto realizada en el año 2008 en el barrio Luis Carlos Galán, la cual marca la ruta del trabajo que debía desarrollarse en la localidad. Bajo esta premisa se adopta la Gestión Social Integral como un eje del plan de acción del Consejo Local de Gobierno (CLG). Con la presentación al Consejo Local de Gobierno de la estrategia de GSI, en Noviembre de 2008 se plantea inicialmente el abordaje de los territorios con una mirada de complejidad desde tres temas estructurales:

FAMILIA Y CONVIVENCIA, PRODUCTIVIDAD, TERRITORIO LUIS CARLOS GALAN

A partir de esta propuesta se generan una serie de discusiones en el marco de la estrategia y se observa que este trabajo por complejidades no cumple con los requerimientos de abordaje integral, por lo que en una nueva reunión con los diferentes sectores y con las mesas Intersectoriales que venían ejerciendo un papel protagónico a nivel de participación, se fundamenta una nueva propuesta que daría inicio a la demarcación de los territorios sociales en la Localidad de Engativá.

Tomando como punto de partida los diagnósticos institucionales existentes, las intervenciones previas en los territorios y la intencionalidad de lograr un abordaje en el que las instituciones lleguen de forma articulada y se logre la participación de actores claves de todas organizaciones y etapas de ciclo vital del territorio, se concertó la conformación de cinco mesas territoriales que abarcan la totalidad de la localidad.

Es así como el 17 de Marzo de 2009 en reunión con los doce sectores se establecen las actas de constitución y listados de asistencia de cada una de las 5 Mesas, denominándose Mesas Territoriales de Gestión Social Integral y Calidad de Vida para la Localidad de Engativa. Tres de estas mesas se conformaron sobre la base de las mesas intersectoriales Garcés Navas, Ferias y Minuto con mas de 4 años de trabajo y las dos restantes: Engativa y Boyacá creadas a partir de las necesidades y vulnerabilidades de los territorios, con quienes se inicia la identificación de actores comunitarios y acercamientos preliminares a sus condiciones de vida.

CODIGO

TERRITORIO

FECHA INSTALACION

--	--	--



SUBDIRECCION LOCAL ENGATIVA CALLE 70
NO 78-07 TEL 2524855 FAX 4361832
www.integracionsocial.gov.co



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Secretaría

Integración Social

1001	FERIAS JARDIN BOTANICO	MARZO 25 DE 2009
1002	MINUTO DE DIOS BOLIVIA	JULIO DE 2007 – PRUEBA PILOTO EN LCG
1003	BOYACA REAL SANTA CECILIA	MARZO 24 DE 2099
1004	GARCES NAVAS – ALAMOS	MARZO 23 DE 2009
1005	ENGATIVA	MARZO 27 DE 2009

Este acuerdo se da en una dinámica de concertación y articulación con espacios de participación para que se de continuidad al esfuerzo con que se venía adelantando el proceso. Es a partir de este momento que se establece un espacio formal e institucional que le da vida a la gestión social integral para todo el territorio de Engativá, espacio que a través de tiempo se ha venido fortaleciendo con la presencia progresiva de las instituciones y actores comunitarios.

La caracterización de los territorios sociales se realiza a partir de recorridos diurnos y nocturnos con la comunidad, con el objetivo de re-conocer el territorios y sus dinámicas, así como ejercicios de cartografía social desde los cuales se elaboraron los mapas de realidades de cada uno de los territorios. Una vez sistematizada la información y revisados los diagnósticos locales desde cada uno de los sectores, se define la siguiente caracterización:

FERIAS-JARDIN BOTANICO: El territorio esta conformado por la UPZ 26- Ferias y la UPZ 105- Jardín Botánico. Está ubicado en el costado Nororiental de la Localidad, limita al Sur con la Cll26, al Norte con la Cll80, al Occidente con la Boyacá, y al Oriente con la Av.68 tiene una extensión de 474,06 hectáreas, cuenta con 39 barrios (38 de la upz Ferias y 1 de la upz Jardín Botánico), prevalece el estrato tres, pero se da el fenómeno de "pobreza oculta", presenta carácter de centralidad urbana de acuerdo al Plan de Ordenamiento Territorial (POT)

De este territorio, la UPZ Ferias es uno de los sectores más antiguos en la Localidad, donde se destacan los barrios Estrada, Ferias, Bonanza y Bosque Popular. Predomina aún el carácter residencial, junto con zonas de uso múltiple, pero el aumento de la actividad comercial por los corredores viales ha sido una constante en los últimos años. Se encuentran zonas de acopio para alimentos y una fuerte actividad comercial e industrial, haciendo que los propietarios reduzcan su vivienda para dar espacio a esta clase de actividades

BOYACA REAL-SANTA CECILIA: El territorio esta conformado por la UPZ 30-Boyacá Real y la UPZ 31-Santa Cecilia. Esta ubicado en el centro de la localidad, limita al Sur con la AV-Cll66, al Norte con la Cll80, al Occidente con la futura Av longitudinal de Occidente y al Oriente con la Av Boyacá, cuenta con 68 barrios de estrato tres (44 de la UPZ Boyacá y 24 de la UPZ Santa Cecilia) y



SUBDIRECCION LOCAL ENGATIVA CALLE 70
NO 78-07 TEL 2524855 FAX 4361832
www.integracionsocial.gov.co



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Secretaría

Integración Social

tiene una extensión de 452.25 hectáreas, para su estudio, inicialmente, se divide el territorio en 4 cuadrantes que permitieron consolidar la caracterización del territorio social. Presenta potencialidades en términos de equipamiento institucional, ya que allí se ubica la Alcaldía Local de Engativá, la Subdirección Local de Integración Social, la Estación Décima de Policía, y por ende sus diferentes servicios. Hay una alta concentración de aserraderos e industria maderera en el sector de Boyacá Real.

GARCÉS NAVAS-ALAMOS: El territorio esta conformado por la UPZ 73-Garcés Navas y la UPZ 116-Álamos. Este territorio limita, al norte, con la autopista Medellín (calle 80); al oriente, con la futura avenida Longitudinal de Occidente (ALO); al sur, con El humedal de Jaboque, futura avenida Salitre y, al occidente, con el río Bogotá. Está ubicado al occidente de la localidad, tiene una extensión de 557,43 hectáreas, que equivalen al 15,5% del suelo de la localidad. Tiene 41 barrios (32 de la upz Garcés Navas y 9 de la upz Alamos) Predomina el uso residencial general y de acuerdo a la clasificación establecida en el Plan de Ordenamiento Territorial, es de tipo 2, es decir Residencial Consolidado, donde predominan sectores consolidados, de estratos medios, con uso residencial predominante, en los cuales su dinámica actual presenta una densificación no planificada (hacinamiento) y cambio de usos; no cuenta con una infraestructura importante que permita a sus habitantes desarrollar actividades alternas de integración en los aspectos de recreación, cultura o comercio.

MINUTO DE DIOS- BOLIVIA: El territorio minuto de Dios está conformado por las UPZ Zonal No. 29 Minuto de Dios, y No. 72, Bolivia, se encuentra localizado al Noroccidente de la localidad y limita al norte con el Humedal Juan Amarillo, Al sur con la Autopista Medellín o Calle 80, Al Oriente con la Avenida Boyacá y al Occidente con el Río Bogotá.

Esta conformado por un total de 29 barrios (16 de la UPZ Minuto y 13 de la UPZ Bolivia). La extensión del territorio es de 848 hectáreas, que representan el 23,6% del total de la extensión de la localidad, y están organizadas en 1.074 manzanas. Las dos UPZ presentan tipo de clasificación Residencial consolidado y predomina el estrato tres, sin embargo ha adquirido actividad comercial durante la última década, con matices culturales por la presencia de la universidad Minuto de Dios, el Museo de Arte Contemporáneo, el teatro y el colegio del mismo nombre.

ENGATIVA: Esta ubicado al sur occidente de la localidad. Limita por el norte con el Humedal Jaboque, por el sur con la vía Engativá o Avenida José Celestino Mutis (Aeropuerto el Dorado, límite administrativo con la localidad de Fontibón), por el Oriente con el desarrollo de Viña del Mar y por el Occidente con el río Bogotá. Esta UPZ es conformada por 60 barrios. En la UPZ-74 Engativá predomina la clase socioeconómica media-baja: el 76% de predios son de estrato 2 y ocupa la mayor parte del área urbana local, el 15% pertenece a predios de estrato 1 y el 5% restante corresponde a predios en manzanas no residenciales. Predomina el uso de suelo residencial con actividad económica en la vivienda representada en unidades informales de negocio, en el corredor principal de ingreso a la UPZ predomina la actividad comercial, encontrando allí almacenes, centros comerciales, restaurantes, y algunos negocios de venta ambulante. En el sector hay presencia de fábricas o empresas, de bajo impacto.



SUBDIRECCION LOCAL ENGATIVA CALLE 70
NO 78-07 TEL 2524855 FAX 4361832
www.integracionsocial.gov.co



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Secretaría
Integración Social

TERRITORIO FERIAS-JARDIN BOTANICO

- La mesa intersectorial Ferias se ha concentrado en temas como conflictos intrafamiliares, consumo de sustancias psicoactivas y recuperación de la memoria histórica del territorio, por ser este barrio el mas antiguo de la localidad, aspecto que aportó en gran medida a la lectura de realidades y se convierte en fortaleza para el avance la búsqueda del mejoramiento de calidad de vida de sus habitantes.
- La presencia progresiva de comercio, servicios (hotelero, grandes superficies), e industrias de tipo textil, alimentos, maderera, metalúrgica y automotriz en el territorio puede ser convertida en fortaleza para su desarrollo, vinculando estos sectores en el marco de responsabilidad social.
- El alto volumen de comercio informal ambulante invita a pensar en la formulación de alternativas para la generación de ingresos, formalización y organización.
- El fenómeno de densificación urbana y bajos niveles de ingreso han conllevado progresivamente a la proliferación de inquilinatos que no cuentan con condiciones de vivienda digna y condiciones de habitabilidad, la anterior situación da lugar a un alto numero de población flotante en el territorio.
- Alto numero de población afro, indígenas kitchwa, desplazados, reinsertados, población Rom
- La plaza de mercado Ferias se convierte en punto de referencia e identidad del territorio, donde confluyen poblaciones no solo de diferentes sectores de la localidad sino de la ciudad

TERRITORIO BOYACA REAL-SANTA CECILIA

- La ubicación de centralidad en donde tienen asiento la sede de la Alcaldía Local , Integración Social, Comando de Policía, Cade, Sede Granja del Hospital Engativa, DIAN, le permite a los habitantes del territorio mayor cercanía a los servicios y el disfrute mismo de las actividades generadas desde estas entidades
- La presencia de aserraderos – industria automotriz representa una fuente de vinculación laboral e ingresos para los habitantes del territorio.
- Grandes contrastes en las características urbanísticas de sus barrios y en los niveles de calidad de vida de sus habitantes por ejemplo barrios estrato 4 como Normandía, conjuntos de propiedad horizontal en Normandía y Santa Cecilia, barrios con planeación urbanística desbordada como el Real, la Florida y otros con planeación urbanística conservada como Santa Helenita y la Clarita
- La delimitación del territorio por vías como cll 68 – avenida Boyacá – calle 26 lo convierten en corredor urbano con elevada presencia de comercio y servicios.
- La recuperación y mantenimiento del Humedal Santa María del Lago por parte de las autoridades locales ha generado en la comunidad sentido de pertenencia, convirtiéndose en punto de referencia y encuentro para el desarrollo de actividades lúdico- recreativas



SUBDIRECCION LOCAL ENGATIVA CALLE 70
NO 78-07 TEL 2524855 FAX 4361832
www.integracionsocial.gov.co



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Secretaría

Integración Social

- El espacio de comercialización de bienes y servicios "Plaza de Mercado Boyacá" se proyecta como plataforma para el fortalecimiento de iniciativas productivas y del mercado interno local.

TERRITORIO GARCÉS NAVAS-ALAMOS

- El trabajo de la mesa intersectorial Garcés Navas desde el año 2005 ha girado en torno a temáticas ambientales y uso del espacio público, frente a los cuales ha obtenido logros en la implementación de acciones puntuales como respuesta a estas problemáticas así como la movilización de la comunidad para el establecimiento de acuerdos con las entidades competentes
- Desarrollo comercial en el corredor vial de ingreso a la ciudad por la calle 80 y el creciente desarrollo urbanístico planificado en el cuadrante río Bogotá – Kra 112 ha conllevado a la percepción de valorización de sus predios a los habitantes de los barrio Villas de granada, Garcés Navas, Molinos de Viento y Villas del Madrigal y generado iniciativas de organización comunitaria como frentes de seguridad, asociación de comerciantes, juntas de vecinos.
- La presencia de industrias textiles y alimentos de la zona franca en el sector Álamos Sur, se convierte en factor potencial de desarrollo local
- La incipiente forma de organización comunitaria del Sector Unir para la exigibilidad de derechos y mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes
- Las comunidades religiosas en este territorio son actores claves de diversos procesos comunitarios, por tanto es necesario engancharlas a los procesos locales.
- La presencia de delegados de la Red de Control Social en diferentes escenarios de participación local ha generado el posicionamiento de aspectos relevantes del territorio.

TERRITORIO MINUTO DE DIOS-BOLIVIA

- El trabajo de la mesa intersectorial Minuto en torno a temas ambientales y conservación de espacios públicos ha incentivado la participación de diferentes sectores de la comunidad
- Grandes contrastes en los procesos de urbanización y densificación del territorio se reflejan en las diversas condiciones de calida de vida y ha obligado a la organización de las comunidades de los microterritorios con desarrollo no planificado (Luis Carlos Galán – Cerezos – palmas- Las carolinas)
- Proceso de desarrollo planificado de los barrios Minuto de Dios, Morisco, la Serena, Española, Bolivia, Bochica, Ciudadela Colsubsidio, Cortijo deja ver procesos de organización comunitaria permanente en torno a intereses comunes.
- Presencia de grupos culturales, deportivos, comerciantes, profesionales, comunidades religiosas y ambientales, éstas últimas concentradas en el tema humedal Juan Amarillo
- Presencia en el territorio de equipamientos públicos y privados que ofrecen servicios a la comunidad (Portal de Transmilenio, Hospital Engativá, Centros comerciales Portal 80 y unicentro de occidente, Plaza del Quirigua, Universidad Minuto de Dios, Centros Educativos



SUBDIRECCION LOCAL ENGATIVA CALLE 70

NO 78-07 TEL 2524855 FAX 4361832

www.integracionsocial.gov.co



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Secretaría
Integración Social

Distritales, Museo de Arte del Minuto de Dios, Parque San Andrés, dentro de los mas representativos)

- La prueba Piloto de GSI en el barrio Luis Carlos Galán permitió la motivación de la comunidad para su vinculación al proceso.
- La red Ambiental Territorio Minuto de Dios y su trabajo en torno a la recuperación y protección de los humedales a través de recorridos y procesos formativos.

TERRITORIO ENGATIVA

- Desarrollo urbanístico reciente y acelerado no planificado, en donde las condiciones de infraestructura no proporcionan óptimos niveles de calidad de vida, situación que ha fomentado la organización comunitaria para la exigibilidad de derechos.
- El impacto directo de la expansión del Aeropuerto El Dorado y ampliación de la avenida José Celestino Mutis ha implicado que las comunidades organizadas se vinculen a la Mesa Aeropuerto y velen por la no vulneración de sus derechos.
- Conformación de organizaciones comunitarias en torno a la recuperación del Humedal Jaboque, situación mayormente visualizada a raíz de la ola invernal del primer semestre 2011
- Dada la estratificación del sector y las condiciones de deficiente infraestructura en vivienda, el costo de arrendamientos es bajo respecto a otros puntos de la localidad, lo que da lugar a un gran número de población flotante que no habita mucho tiempo en el territorio, por esta misma razón hay un alto número de población en situación de desplazamiento
- La decisión de desarrollar el Observatorio social en el marco de la estrategia de GSI en este territorio, conllevó además de la concurrencia de los sectores, a la vinculación de la comunidad al proceso, desarrollando la capacidad de leer el territorio.
- Los vestigios de ruralidad aún presentes en algunos sectores del territorio impulsan el interés de algunos sectores de la comunidad de preservar la memoria histórica.

DINAMICAS O PRACTICAS SOCIALES EN EL TERRITORIO QUE ANTERIORMENTE NO ERAN VISIBLES PARA LOS ACTORES DE LOS EQUIPOS CONDUCTORES Y PARA LAS INSTITUCIONES

- Señalización de sitios de expendio y consumo de SPA
- Organización de Carreteros Sector Unir
- Formas de validación de la cultura de la ilegalidad por parte de la comunidad de algunos sectores de la localidad
- Iniciativas comunitarias: Todos por el humedal; Acciones de la Red Ambiental con recorridos ambientales y escuelas del cuerpo las cuales desarrollan acciones



SUBDIRECCION LOCAL ENGATIVA CALLE 70
NO 78-07 TEL 2524855 FAX 4361832
www.integracionsocial.gov.co



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Secretaría

Integración Social

de sensibilización y formación a través de la actividad física y el reconocimiento y valoración del cuerpo en escenarios culturales y ambientales.

- Organizaciones de vecinos frente a diversos temas: cuidado de parques, caminos seguros en torno a colegios, cuadras de seguridad.
- Diferentes matices en las formas de acercamiento entre la comunidad e instituciones como Alcaldía Local y Policía

ACCIONES O PROCESOS DE MOVILIZACION VISIBLES EN TORNO A LA DEFENSA O REIVINDICACION DE LOS DERECHOS EN LOS TERRITORIOS Y FRENTE A LOS CUALES SE PUDO ACTUAR DE MANERA ARTICULADA. ¿QUIENES HAN PARTICIPADO?

- En el marco del desarrollo de las mesas territoriales se promovió la divulgación y apropiación de los mecanismos para la exigibilidad de derechos
- Se realizó acompañamiento a la mesa LGBT con el objetivo de llevar la estrategia a este grupo poblacional
- En fase metodológica de lectura de realidades en los territorios sociales Minuto de Dios, Garcés Navas y Engativá, se realizaron ejercicios en torno a la defensa y recuperación de los humedales en el marco del derecho al medio ambiente
- Los productos de la fase de lectura de realidades frente al tema de derecho a la seguridad económica fueron presentados al Comité de Productividad Local.
- Acciones de sensibilización frente al tema de derechos y Políticas Públicas
- Ejercicios de formación e incidencia Política frente a temas ambientales y productivos, desarrollados por las redes sociales en el ejercicio de Aula Abierta.
- Se resalta la participación de las instituciones (Hospital, subdirección local de integración social, Alcaldía Local, IDPAC, CIO, entre otras) y de los actores comunitarios que se vinculan a las mesas.



SUBDIRECCION LOCAL ENGATIVA CALLE 70

NO 78-07 TEL 2524855 FAX 4361832

www.integracionsocial.gov.co



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Secretaría

Integración Social

El desarrollo de la estrategia en la localidad de Engativá se caracterizó por el juicioso ejercicio de seguimiento a la ruta metodológica, para ello, una vez presentada la estrategia y avalados los territorios sociales por el Consejo Local de Gobierno en donde se establece el compromiso de los sectores a impulsar el avance del proceso, desde el Comité Técnico Operativo mensual de GSI se realiza el seguimiento al desarrollo metodológico, ajustes y avances, dando la línea técnica para la realización de las mesas preparatorias, mesas técnicas y mesas territoriales. Como productos a la fecha se cuenta con la formulación de agendas sociales y planes territoriales, los que cada institución incorpora de acuerdo con su accionar en el territorio.

La lectura de realidades se realizó en el marco de los ordenadores de derechos, determinantes sociales, perspectiva poblacional y perspectiva territorial. El análisis de las problemáticas se realizó con la comunidad quien potenció su capacidad para leer y entender su territorio y las Instituciones que conocieron las dinámicas sociales de los territorios y la interpretación de las comunidades frente a los orígenes y consecuencias de sus problemáticas, así como las alternativas de solución construidas.

Al inicio del proceso en el marco del eje del Plan de Acción del Consejo Local de Gobierno, se trabajó con la oficina de prensa de la Alcaldía Local en el diseño de un sistema de información local que consolidara los diferentes diagnósticos, avances de los comités, subcomités y redes, procesos, actividades y eventos locales, a los cuales la comunidad tuviera acceso oportuno. Posteriormente Secretaría de Gobierno establece los parámetros de las páginas web de las Alcaldías Locales. Desde el Comité Técnico de GSI se elaboraron algunas piezas comunicativas: 2 boletines virtuales, 1 video, productos logrados gracias a que desde Hospital Engativá se contó en ese momento con un profesional en Comunicación Social. Desde Integración social se lideró la elaboración de cartilla informativa de las acciones de los diferentes comités operativos para la dinamización de las políticas públicas.



SUBDIRECCION LOCAL ENGATIVA CALLE 70

NO 78-07 TEL 2524855 FAX 4361832

www.integracionsocial.gov.co



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Secretaría
Integración Social

En el espacio del Comité Técnico Operativo de GSI o Equipo Conductor Local se establece la necesidad de realizar una jornada de nivelación conceptual con el objetivo de revisar y unificar criterios de recolección, lectura y análisis de información de los territorios, para ello se elabora el proyecto **“Encuentro de Planeación de GSI 2010 – Engativà”**, cuyo objetivo es generar y fortalecer procesos de organización institucional a través de la formulación de los planes territoriales de calidad de vida y salud, dirigidos a crear respuestas oportunas e integrales, para la población local, en concertación con actores institucionales, el gobierno local y la comunidad. Se elaboro una agenda de trabajo para dos días en donde de propuso desarrollar una nivelación conceptual, balance de la ruta de GSI, Planeación por territorios y herramientas metodológicas. Esta propuesta es presentada por la referente de Gestión Local de Hospital Engativa a la Secretaria Distrital de Salud, quien la acoge como actividad Distrital y la realiza el viernes 19 de Marzo en el auditorio del Teatro Simón Bolívar, en la Subdirección para la Integración Social de Usaquén. Posterior a esta jornada que no cumplió las expectativas Locales, el Comité Técnico Operativo de G.S.I, considera importante desarrollar una actividad local con el objetivo inicialmente propuesto programándose una jornada de nivelación conceptual para el mes de abril que es acogida por seis de los sectores y que permitió la unificación de criterios conceptuales, sobre todo para los integrantes de los sectores que acaban de ingresar en el acompañamiento de esta metodología.

Gestión de recursos para el desarrollo del Primer Encuentro Local de Mesas Territoriales para la priorización de problemáticas, en donde desde los diferentes sectores se aportaron los recursos necesarios: transporte, refrigerios, papelería.

A partir de los núcleos problematizadores construidos y la cartografía social levantada, las instituciones han tomado las siguientes decisiones de inversión e intervención:

Programa “Don Seguro Engativá”, en donde a partir de la lectura de realidades realizada se priorizaron 19 parques en los diferentes territorios para labores de adecuación, manteniendo y desarrollo de actividades lúdico-culturales permanentes que permitan disminuir la percepción de miedo e inseguridad frente a estos escenarios.

Redireccionamiento de cobertura de 40 cupos hacia el Jardín Infantil Cofinanciado Mamá Canguro, del territorio Minuto de Dios.



SUBDIRECCION LOCAL ENGATIVA CALLE 70
NO 78-07 TEL 2524855 FAX 4361832
www.integracionsocial.gov.co



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Secretaría
Integración Social

Focalización de núcleos familiares para el acceso a 64 canastas schis en el sector UNIR del territorio Garcés Navas. Aproximación al microterritorio desde Hospital Engativa a través del programa Salud a su casa

Ejecución de proyecto Ciudades Seguras y Sin Violencia hacia las Mujeres, para la resignificación de espacios, en la zona del humedal Juan Amarillo, Barrio Luís Carlos Galán, del Territorio Minuto de Dios.

Taller de fotografía para 30 niños y niñas entre 6 y 12 años del barrio Villas del Dorado del territorio Engativa en el marco del convenio SDIS-OEI, UNICEF.

Articulación con la estrategia Plan Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes, con 56 cuadrantes locales en los cinco territorios y su promoción y divulgación en el marco de las mesas territoriales.

Proceso de formación y fortalecimiento para la organización comunitaria del Sindicato de Recicladores y Recuperadores de Engativá (SACRE) del sector Unir del territorio Garcés Navas.

Vacaciones recreativas

Educación Inicial en el ámbito familiar para 120 niños priorizados en los territorios UNIR, Luis Carlos Galán y Ferias.

Articulación de la Mesa Comunitaria Aeropuerto que plantea su accionar ante las entidades Nacionales desde la Estrategia de G.S.I, documento entregado a las entidades locales y a Planeación Distrital, quienes han comenzado a articular su acción en el marco de los Derechos.

Articulación de Acción Social y su programa juntos para el acompañamiento de 734 las Familias en situación de desplazamiento que se encuentran ubicadas en el territorio Social de Engativa.

Para fortalecer el proceso de G.S.I en la Localidad se realizó un desayuno de trabajo con empresarios de la Localidad en el marco de la Responsabilidad Social Empresarial, buscando la contribución activa y voluntaria de estos al mejoramiento social de los habitantes de la Localidad de Engativá.

Mesa de trabajo con Compensar caja de compensación para el desarrollo de acciones en el marco de responsabilidad social a partir de la lectura de realidades y núcleos problematizadores construidos.

Grupo Libélula: Iniciativa proveniente de la red local del buen trato, consistente en un espacio al que asisten los sectores integración social, salud, bienestar familiar y que focaliza recursos y acciones que se dirigen a las instituciones educativas de la localidad





ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Secretaría

Integración Social

para afectar positivamente los determinantes sociales que están en íntima relación con los temas de violencia intrafamiliar, maltrato infantil, acoso escolar, prevención del consumo de alcohol y sustancias psicoactivas. Se vincula a este espacio Red Papaz como agente externo que lleva esos mismos temas a los colegios y que se involucra para evitar duplicidad de esfuerzos, reprocesos y agotamiento de espacios en las instituciones que reciben estos servicios de sensibilización y capacitación a los diferentes estamentos de las comunidades educativas

- Servicios de Jardines Infantiles en territorio Minuto, Educación inicial en ámbito familiar en cuatro territorios sociales ampliando sus acciones al suministro de apoyo alimentario y vigilancia nutricional, Seguridad Alimentaria – canasta SCHIS, a cargo de SDIS. El acercamiento desde las instituciones a este micro territorio motivo la vinculación de sus habitantes al ejercicio de mesas territoriales espacio en el cual se ha impulsado la organización de la comunidad.
- Articulación de la estrategia de GSI y Plan Nacional de vigilancia por cuadrantes. En el marco de mesas se ha divulgado la estrategia, recogido inquietudes de la comunidad y dado respuesta a algunas solicitudes puntuales.
- Articulación de la mesa comunitaria Aeropuerto, desde donde se presento a las instancias nacionales documentos de recomendaciones frente al impacto del desarrollo aeropuerto en el territorio.
- El trabajo del grupo Libélula en conjunto con Red PaPaz.

Desde la definición de los territorios sociales se incorporaron las mesas intersectoriales Minuto de Dios, Garcés Navas y Ferias a partir de las cuales se implementaron las mesas de GSI en estos territorios. De otro lado la estrategia se posiciono en el Consejo Local de Gobierno y Junta Administradora Local, espacios a los cuales permanentemente se les han presentado los avances y hallazgos de la estrategia. La realización de CLOPS territorializados permitió establecer la forma en que las políticas públicas se materializan en el territorio, así como la socialización y aportes a los productos construidos en el marco de la GSI; para ello, a través de los distintos comités, se realizaron aportes a la construcción de las agendas sociales. Esta articulación ha permitido una mayor aproximación de las entidades al territorio y ajustar las acciones sectoriales frente a las realidades sociales encontradas.

La formulación del componente social de la operación Estratégica Aeropuerto tanto por la Mesa Aeroportuaria de Engativá como por la misma institucionalidad de orden local y nacional han visto la estrategia de G.S.I como una metodología que puede articular el tema social a la dinámica de la planeación y ordenamiento del territorio, teniendo en



SUBDIRECCION LOCAL ENGATIVA CALLE 70

NO 78-07 TEL 2524855 FAX 4361832

www.integracionsocial.gov.co



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Secretaría

Integración Social

cuenta que la comunidad ve como exitoso el hecho de que deja de ser abordado el territorio y sus dinámicas de forma sectorial, siendo asumido en relación con un territorio vivo social de una población específica.

La Gestión Social Integral como estrategia fundamental para la intervención en los territorios es un criterio relacionado con la coordinación y articulación de todas las áreas que conforman la gestión social de una población específica asentada en un territorio. En este sentido se habla de características sociodemográficas, económicas y culturales de los grupos de habitantes involucrados en la dinámica de ordenamiento. Esta gestión deberá ser integrada, coordinada y articulada para lograr el impacto deseado sobre la población y el territorio y no generar efectos contradictorios.

La estrategia de G.S.I trasciende lo local y lo nacional, teniendo en cuenta que es la misma comunidad organizada de la Mesa aeroportuaria la que postula ante lo Nacional la G.S.I, para lograr una mejora en la calidad de vida de los habitantes de un territorio ciudad que hasta el momento ha desvinculado las características sociales, económicas y culturales de la población.



SUBDIRECCION LOCAL ENGATIVA CALLE 70

NO 78-07 TEL 2524855 FAX 4361832

www.integracionsocial.gov.co



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Secretaría
Integración Social

LA GSI EN LA LOCALIDAD ESTA DESARROLLANDO O HA DESARROLLADO PROCESOS DE INVESTIGACION, COMUNICACIÓN Y/O ASISTENCIA TECNICA EN LA

Al inicio de implementación de la Estrategia, la Universidad Minuto de Dios se vinculó al proceso a través de prácticas universitarias de las estudiantes de la facultad de trabajo social. Esta práctica tuvo como objetivo la identificación y caracterización de actores comunitarios claves en cada uno de los territorios y su vinculación al proceso, fue así como esta caracterización se concentró en el micro territorio social Luis Carlos Galán del territorio Minuto de Dios – Bolivia, en donde fue posible vincular grupos juveniles, organizaciones de mujeres, grupos de adulto mayor y algunas organizaciones del tercer sector que adelantaban acciones en este territorio.

En el marco del desarrollo del convenio **Fergusson-Arco Iris- SDIS-SDS**, se desarrolló el acompañamiento al laboratorio social en el territorio social Engativá, sistematizando la experiencia de trabajo y proponiendo la priorización de algunos núcleos problematizadores.

En el desarrollo de la ruta metodológica se estableció la necesidad de adelantar ejercicios de planeación y nivelación conceptual, para lo cual en mesa técnica se elabora propuesta metodológica ante Secretaría de Salud a través de Gestión Local del Hospital Engativá, aprovechando la disponibilidad de recursos para este objetivo. Infortunadamente los recursos fueron redireccionados y la propuesta local se desarrolla a nivel Distrital; sin embargo, desde el Comité Técnico de GSI se acuerda la realización de una jornada local de nivelación conceptual y metodología, realizada con recursos dispuestos por Salud e Integración Social. El 4 de diciembre se realiza el primer encuentro de mesas territoriales al cual asistieron aproximadamente 380 personas con el objetivo de priorizar las problemáticas locales a partir de las cuales se elaboran las agendas sociales y planes territoriales.

Delegados de la institución participaron del diplomado "Política Local de Infancia y Adolescencia en Bogotá", fruto del cual se elaboró pieza comunicativa de la Política de Infancia en el marco de los Territorios Sociales de GSI. Delegados y delegadas de las redes vinculadas al proceso de GSI han participado en eventos académico de orden local e Inter local, a través de la estrategia de Aula Abierta y el fortalecimiento de redes.

La necesidad de documentar el proceso, incentivó en el año 2010 a la elaboración de un documento que condensa el desarrollo del proceso en su totalidad a la fecha, igualmente al día de hoy ya se encuentra sistematizada la experiencia 2011 en cada uno de los territorios sociales.





ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Secretaría
Integración Social

Las acciones de comunicación fueron artesanales, pues aunque desde los distintos sectores se formularon propuestas en este sentido (pagina web, boletín periódico, videos promocionales y testimoniales, cartillas educativas), la ausencia de recursos se convirtió en una gran limitante para el logro de estos productos. Durante el proceso las acciones adelantadas obedecieron a la presencia coyuntural de un profesional comunicador social por parte de Hospital Engativá, con quien se elaboraron algunos productos: video promocional y algunos boletines. Durante el desarrollo metodológico la convocatoria a las mesas territoriales y encuentros programados se realizo voz a voz.

En el marco de la Política Publica de Seguridad Alimentaria, la lectura de realidades del micorterritorio Unir dio los elementos para la gestión de asignación de recursos para canastas de alimentos para 64 familias en situación de fragilidad social.

En el marco de la Política de Infancia y a partir de la lectura de realidades se redireccionan acciones de los servicios de Jardines Infantiles y Educación Inicial en el Ámbito Familiar.

Libélula se consolida como un espacio donde se definen espacios y se priorizan necesidades que se resuelven en los procesos pedagógicos que se desarrollan al interior de las instituciones educativas priorizadas.

Tanto en la lógica institucional como de la ciudadanía hay Conocimiento y comprensión de la existencia de unas políticas públicas que propenden por la garantía de los derechos de las ciudadanas y ciudadanos.

La capacidad de leer el territorio con metodologías ajustadas a la realidad de la población.

Ajuste de lógicas y dinámicas de algunas instituciones en torno al proceso de GSI

Dificultades:

- Ausencia de sectores como Planeación, Hacienda y Desarrollo Económico
- Presencia intermitente de sectores como Ambiente y educación
- Ante la imposibilidad de algunos sectores de vincularse permanentemente a las mesas por múltiples obligaciones de sus referentes, este acompañamiento se da





ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Secretaría
Integración Social

solo en el espacio de Comité Técnico Operativo mensual de GSI, como es el caso del Cultura, Recreación y Deporte, Hábitat.

- Ausencia de presupuesto para el desarrollo operativo de la Estrategia
- La estructura funcional de las entidades, no esta preparada para operativizar en lo local las disposiciones para el desarrollo de la estrategia en las localidades.
- Escasos espacios de fortalecimiento conceptual frente a la estrategia para las instituciones y las comunidades que participan en el proceso.
- Alta rotación de servidores públicos y contratistas, que afecta la continuidad del proceso en los territorios
- Materializar en las localidades el compromiso de la **TOTALIDAD** de sectores en el desarrollo de procesos que apunten al conocimiento pleno de las realidades de los territorios y el efectivo mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes, ello implica que las lógicas institucionales deben comprender y acoger los procesos y las relaciones construidas por las comunidades, de tal forma que el accionar institucional debe trascender la articulación de acciones puntuales a la generación de procesos que empoderen las comunidades y trasciendan en el tiempo.
- El posicionamiento por parte de la comunidad de las Agendas Sociales en los espacios de incidencia política local como Encuentros Ciudadanos, Consejo Local de Gobierno, Junta Administradora Local, espacios cívicos.
- Asignación de recursos locales tanto para la operativización de la estrategia como para los planes territoriales construidos con las comunidades.
- La Agenda Distrital debe priorizar recursos en torno a la respuesta a las Políticas Públicas.
- Continuidad del modelo de Gestión Social Integral (GSI).
- El modelo de gestión de las entidades debe ser coherente con el modelo de Gestión Social Integral.



SUBDIRECCION LOCAL ENGATIVA CALLE 70
NO 78-07 TEL 2524855 FAX 4361832
www.integracionsocial.gov.co